

苏州金螳螂建筑装饰股份有限公司

独立董事 2021 年度述职报告

作为苏州金螳螂建筑装饰股份有限公司（以下简称“公司”）的独立董事，本人以维护公司、股东和投资者的利益为原则，根据《中华人民共和国公司法》、《上市公司治理准则》、《上市公司独立董事规则》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》等法律法规和《公司章程》、《公司独立董事工作制度》的规定，谨慎、认真、勤勉地行使公司所赋予独立董事的权利和职责。现就本人2021年度履行职责情况述职如下：

一、出席董事会及股东大会的情况

1、出席董事会的情况

报告期内，公司共召开六次董事会会议，本人应出席六次，实际出席六次会议并表决。会前本人认真查阅资料，与相关人员沟通；会议中认真听取并审议每一项议案，积极参与讨论并提出合理建议，以严谨的态度行使表决权，对公司董事会做出科学决策起到了积极作用。报告期内，本人对董事会审议通过的所有议案都无异议，均投赞成票。

2、出席股东大会的情况

报告期内，公司共召开了二次股东大会。本人亲自出席。

二、作为董事会专业委员会委员工作情况

作为提名委员会主任，本人出席了一次提名委员会会议，认真董事、高管的人选搜寻、人选审查准备工作。作为薪酬考核委员会委员，本人出席了二次薪酬考核委员会会议，研究和审查公司薪酬分配体系，对董事及高级管理人员的绩效考核机制、薪酬分配方案进行审查；讨论公司2018年限制性股票预留部分的解除限售事项，认为公司解除限售条件符合规定，并同意回购注销部分限制性股票事项。

三、发表独立意见的情况

报告期内，本人在了解相关法律、法规、规范性文件及公司经营状况的前提下，依靠自己的专业知识和能力做出客观、公正、独立的判断，与其他两位独立董事一起对公司重大事项进行核查并发表了如下独立意见：

(一) 2021年1月16日，发表了关于第六届董事会第二次临时会议相关事项的独立意见

1、关于2018年限制性股票激励计划预留限制性股票第一个解除限售期解除限售条件成就的独立意见

(1) 公司符合《上市公司股权激励管理办法》及公司《2018年限制性股票激励计划》（以下简称“《激励计划》”）等规定的实施股权激励计划的情形，公司具备实施股权激励计划的主体资格，未发生激励计划中规定的不得解锁的情形；

(2) 本次14名激励对象的240.00万股限制性股票满足激励计划规定的解除限售条件，其作为公司本次可解除限售的激励对象主体资格合法、有效；

(3) 本次解除限售安排未违反有关法律法规的规定，未损害公司及全体股东的利益。

综上，同意公司在预留限制性股票第一个限售期届满后，对符合解除限售条件的14名激励对象按《激励计划》规定解除限售，并为其办理相应的解除限售手续。

2、关于购买孙公司股权的独立意见

公司向控股子公司金螳螂装配科技（苏州）有限公司（以下简称“金螳螂装配科技”）购买其持有的金螳螂家装电子商务（苏州）有限公司（公司孙公司，以下简称“金螳螂家”）100%股权，是综合考虑金螳螂家的未来业务发展情况及公司整合资源，优化管理架构的需要。以金螳螂家2020年9月30日财务报表为依据，交易双方友好协商后确定股权转让的价款为人民币1元。本次交易前，公司控股子公司金螳螂装配科技持有金螳螂家100%股权，金螳螂家是公司合并报表范围内的孙公司。本次交易完成后，金螳螂家成为公司合并报表范围内的全资子公司。本次交易不会导致公司合并范围的变更，对公司的正常经营、财务状况和经营成果不产生重大影响，不存在损害公司及股东利益的情形。同意本次交易事项。

(二) 2021年4月1日，发表了关于第六届董事会第三次临时会议相关事项的独立意见

1、公司本次回购股份方案符合《公司法》、《证券法》、《深圳证券交易所股票上市规则》、《深圳证券交易所上市公司回购股份实施细则》及《公司章

程》等相关规定，董事会会议的召集、出席人数、表决程序符合有关法律法规和《公司章程》的有关规定。

2、公司本次回购股份拟用于后期实施股权激励或员工持股计划，有利于充分调动公司管理人员、核心骨干人员的积极性，为公司建立完善的长效激励机制，有利于公司的长远发展。公司本次回购股份的实施，有利于增强公司股票的投资价值和投资者的信心，维护股东利益。

3、本次回购股份以集中竞价方式实施，不存在损害公司及全体股东，尤其是中小股东利益的情形，回购股份方案合理、可行，公司将根据证券市场变化确定股份回购的实际实施进度。

4、公司拟用于本次回购的资金总额不低于人民币1.5亿元（含）且不超过人民币3亿元（含），回购股份价格不超过15元/股。公司本次回购资金来源于自有资金，根据公司的经营、财务、研发、资金状况，本次回购股份不会对公司的经营、财务和未来发展产生重大不利影响，不会改变公司的上市公司地位，不存在损害公司股东合法权益的情形。

综上，认为公司本次回购股份方案合法合规，符合公司和全体股东的利益。同意公司实施回购股份方案。

（三）2021年4月30日，发表了关于第六届董事会第九次会议相关事项的独立意见

1、对关联方资金往来和对外担保情况的专项说明及独立意见

（1）截止2020年12月31日，没有发生控股股东及其他关联方违规占用公司资金情况。

（2）对外担保情况

1) 截止2020年12月31日，公司没有发生为本公司的股东、股东的控股子公司、股东的附属企业及本公司持股50%以下的其他关联方、任何非法人单位或个人提供担保的情形。

2) 报告期内，经2019年度股东大会批准，公司为子公司向银行申请合计1,380,000万元的综合授信额度提供担保；对子公司西安金创承接业务提供不超过3,000万元担保；对子公司新加坡金螳螂向境内外银行申请不超过人民币5亿元的贷款提供担保。

截至2020年12月31日，公司对子公司实际累计担保余额为549,478.7万元，占公司2020年末经审计净资产的32.31%。其中，公司为精装科技提供担保额为53,550万元，为金螳螂景观提供担保额为34,000万元，为金螳螂幕墙提供担保额为185,400万元，为美瑞德提供担保额为220,000万元，为金螳螂供应链提供担保额为29,000万元，为新加坡金螳螂提供担保额为20,528.70万元，为集加材料提供担保额为6,000万元，为金螳螂华东提供担保额为1,000万元。除上述情况外，公司没有其他对外担保。

2、关于公司2020年度利润分配预案的独立意见

该利润分配预案符合公司当前的实际情况，同意公司董事会的利润分配预案，并同意将上述预案提交2020年度股东大会审议。

3、关于2020年度内部控制自我评价报告的独立意见

公司建立、健全了内部控制制度，符合我国现有法律、法规和证券监管部门的要求；建立了较为完善的内部控制体系，符合当前公司经营实际情况的需要。公司内控制度得到了有力执行，保证了公司生产经营和企业管理的健康发展。公司董事会审计委员会编制的《关于公司2020年度内部控制的自我评价报告》完整、客观地反映了公司内部控制情况。

4、关于公司为子公司提供担保的独立意见

本次公司为合并报表范围内子公司提供担保、为子公司向境内外银行贷款提供担保以及为子公司承接业务提供担保是根据子公司经营目标及业务需求开展的，可以帮助子公司在竞争中更具竞争力，符合公司发展战略。上述子公司为公司全资或控股子公司，公司能控制其经营和财务，公司为其提供担保的风险处于公司可控范围之内。本次担保不会损害公司利益。同意将该事项提交公司股东大会审议。

5、关于公司开展票据池业务的独立意见

公司目前经营情况良好，财务状况稳健。公司开展票据池业务，可以将公司的应收票据统筹管理，减少公司资金占用，优化财务结构，提高资金利用率。

因此，同意公司及子公司共享不超过40亿元的票据池额度，即用于与所有合作银行开展票据池业务的质押、抵押的票据累计即期余额不超过人民币40亿元。上述额度可滚动使用。同意将该事项提交公司2020年度股东大会审议。

6、关于公司开展应收账款保理业务的独立意见

公司开展保理融资金额总计不超过人民币30亿元的应收账款保理业务，有利于加快公司资金周转，提高资金使用效率，有利于公司的业务发展，符合公司发展规划和整体利益，符合相关法律法规的规定。本次开展应收账款保理业务不构成关联交易，不存在损害公司及股东特别是中小股东利益的情形。同意公司开展应收账款保理业务，并同意将该事项提交公司2020年度股东大会审议。

7、关于公司开展金融资产转让及回购业务的独立意见

公司目前经营情况良好，财务状况稳健。公司开展金融资产转让及回购业务，可以增强公司持有的金融资产流动性，可及时变现回笼资金投入新的项目，提高持有金融资产的使用效率和收益。

因此，同意公司及子公司共享不超过10亿元的金融资产转让及回购额度，即用于与所有合作金融机构开展金融资产转让及回购业务的合计即期余额不超过人民币10亿元，业务期限内，该额度可滚动使用。同意将该事项提交公司2020年度股东大会审议。

8、关于公司及子公司使用自有资金购买理财和信托产品的独立意见

公司目前经营情况良好，财务状况稳健，在保障正常生产经营资金需求的情况下，公司及子公司使用闲置自有资金购买理财和信托产品等的决策程序符合相关法律法规的规定。公司及子公司使用累计即期余额不超过人民币60亿的自有资金适时购买保本和非保本型理财产品、信托产品等，在上述额度内，资金可循环滚动使用，有利于丰富投资渠道，提高闲置资金的使用效率，不会对公司日常生产经营造成不利影响，符合公司和全体股东利益。因此，同意将该议案提交公司2020年度股东大会审议。

9、关于日常经营关联交易预计的书面认可和独立意见

(1) 公司独立董事在事前对关联交易事项进行了必要的调查，在会前签署了对关联交易事项的书面认可：

公司董事会对2020年日常关联交易实际发生情况与预计存在差异的说明符合公司的实际情况。公司及子公司与关联方预计的日常关联交易是公司业务发展及生产经营的正常需要。交易的定价按照市场交易原则公平、公开、公正、合理地协商确定交易金额，不存在损害公司及股东特别是中小股东利益的情况，不会

对公司独立性产生影响。同意将本次关联交易提交公司董事会审议。

(2) 独立意见:

公司与关联方预计的日常关联交易是公司业务发展及生产经营的正常需要。公司及子公司与关联方签订的关联交易协议是根据市场化原则协商订立,协议定价公允。日常关联交易及预计金额与公司正常经营业务发展需要基本符合,有利于公司生产经营活动的开展,对上市公司独立性未产生不利影响。公司董事会在审议日常关联交易议案时,关联董事已依法回避表决,其表决程序符合有关法律法规的规定。表决程序合法有效,不存在损害公司和股东利益的情形。同意公司本次关联交易事项。

10、关于续聘会计师事务所的书面认可和独立意见

(1) 公司独立董事在事前对续聘会计师事务所事项进行了必要的调查,在会前签署了对该事项的书面认可:

公司就关于续聘容诚会计师事务所(特殊普通合伙)为公司2021年提供审计服务与我们进行了事前沟通,经了解容诚会计师事务所(特殊普通合伙)的执业情况,根据《公司法》、《关于在上市公司建立独立董事制度的指导意见》、《公司章程》等法律、法规的有关规定,作为公司独立董事,我们认为,容诚会计师事务所(特殊普通合伙)具有从事证券业务资格及从事上市公司审计工作的丰富经验和职业素养,对于规范公司财务运作,起到了积极的建设性作用。其在担任公司审计机构期间,能恪尽职守,遵循诚信、客观、公正的、独立的执业准则,为公司出具的审计报告客观、公正地反映了公司的财务状况和经营成果。因此,我们一致同意将《关于续聘容诚会计师事务所为公司财务审计机构的议案》提交至公司第六届董事会第九次会议审议。

(2) 独立意见:

容诚会计师事务所(特殊普通合伙)具有从事证券业务资格及从事上市公司审计工作的丰富经验和职业素养,在与公司的合作过程中,为公司提供了优质的审计服务,对于规范公司的财务运作,起到了积极的建设性作用。其在担任公司审计机构期间,遵循中国注册会计师审计准则,勤勉、尽职,公允合理地发表了独立审计意见。因此,我们同意续聘容诚会计师事务所(特殊普通合伙)为公司财务审计机构,并同意将该议案提交公司2020年度股东大会审议。

11、关于调整独立董事津贴的独立意见

结合国内上市公司独立董事整体津贴水平和公司实际情况，我们认为：公司董事会提议的独立董事津贴符合目前的市场水平和公司的实际情况，比较切实、公允，并同意将该议案提交公司2020年度股东大会审议。

12、关于公司根据财政部规定变更会计政策的独立意见

公司依照财政部相关规定，对原会计政策进行相应变更，符合财政部、中国证监会和深圳证券交易所等相关规定，能够客观、公允地反映公司的财务状况和经营成果。本次会计政策变更程序符合有关法律、法规和《公司章程》的规定，不存在损害公司及中小股东的权益的情况。同意公司本次会计政策变更。

13、关于回购注销部分限制性股票的独立意见

鉴于公司2018年限制性股票激励计划第二个解除限售期业绩水平未达到业绩考核目标条件，根据《公司2018年限制性股票激励计划》的相关规定，所有激励对象对应考核当年可解除限售的限制性股票均不得解除限售，由公司按授予价格回购注销。本次回购注销公司2018年限制性股票激励计划激励对象已获授但尚未解除限售的合计1,201.50万股限制性股票事项符合《上市公司股权激励管理办法》及公司《2018年限制性股票激励计划》等相关规定，程序合法合规，不存在损害公司及股东利益的情形，特别是中小股东权益，不会对公司的财务状况和经营成果产生实质性影响。我们同意公司本次回购注销部分限制性股票事项，并同意将该议案提交公司2020年年度股东大会审议。

（四）2021年8月31日，发表了关于第六届董事会第十次会议相关事项的独立意见

1、对关联方资金往来和对外担保情况的专项说明及独立意见

（1）截止2021年6月30日，没有发生控股股东及其他关联方违规占用公司资金情况。

（2）对外担保情况

1) 报告期内，公司没有为控股股东及公司持股50%以下的其他关联方、任何非法人单位和个人提供担保，没有以前期间发生持续到本报告期内的对外担保事项，也没有发生违规对外担保等情况。

2) 报告期内，经2020年度股东大会批准，公司为子公司向银行申请合计

1,360,000万元的综合授信额度提供担保；对子公司西安金创承接业务提供不超过3,000万元担保；对子公司新加坡金螳螂向境内外银行申请不超过人民币5亿元的贷款提供担保。

截至2021年6月30日，公司对子公司实际累计担保余额为529,628.7万元，占公司2020年未经审计净资产的31.14%。其中，公司为精装科技提供担保额为51,500万元，为金螳螂景观提供担保额为53,000万元，为金螳螂幕墙提供担保额为227,400万元，为金螳螂艺术发展提供担保额为3,200万元，为美瑞德提供担保额为155,000万元，为新加坡金螳螂提供担保额为20,528.70万元，为金螳螂供应链提供担保额为12,000万元，为集加材料提供担保额为6,000万元，为金螳螂华东提供担保额为1,000万元。除上述情况外，公司没有其他对外担保。

2、关于债权处理及资金回笼事项的独立意见

公司应收款项以现金收款为主，但在客户资金周转存在困难，提出以房产或其他资产抵款时，公司一定范围内接受此类方式以减少应收款项，以房产或其他资产抵款金额累计12个月不超过50亿元，并将参考市场价积极处置上述资产，是为了加快资金回笼，保障公司经营资金需求决定的。通过债权处理，公司可以收回债权并减少损失，有利于保障公司利益。公司的决策程序合法合规，不存在损害公司和股东利益的情形。同意公司本次债权处理及资金回笼事项。

四、保护投资者权益方面所做的其他工作

1、对公司内部控制情况和法人治理结构的监督

2021年，本人除通过参与董事会决策和参加股东大会以外，积极关注可能影响公司内部控制情况和法人治理结构的事项，对公司财务运作、资金往来、对外担保、关联交易、对外投资等重大事项进行调查，认真听取公司相关人员汇报并进行实地考察，及时了解公司生产经营动态，切实履行了独立董事应尽职责。

2、持续关注公司的信息披露工作

积极监督公司信息披露的及时性、准确性、完整性和真实性，促进公司及时、准确披露定期报告及其他对公司产生重大影响的事项。2021年度，公司共发布58份公告和4份定期报告，信息披露工作符合《深圳证券交易所股票上市规则》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》和公司《信息披露制度》等有关规定。同时，公司重视投资者关系，认真接待到公

司调研的投资者，耐心接听投资者电话咨询，保证了公司与投资者交流渠道畅通，保证了公司投资者关系管理活动平等、公开，切实维护广大投资者和社会公众股股东的合法权益。

3、对公司内部审计的监督。本人在公司内部审计工作中切实履行独立董事职责。在会计年度结束后一个月内，通过实地考察等方式向公司管理层了解公司的生产经营情况和重大事项进展情况；与公司会计师召开座谈会，沟通审计工作的计划、进度和审计结果并督促会计师事务所及时提交审计报告。日常工作中，关注公司内部审计制度的完善和执行情况，发挥了独立董事对公司内部审计的监督作用。

4、培训学习情况

本人参加了深圳证券交易所组织的上市公司高级管理人员培训，取得了独立董事资格证书。为提高保护公司和中小股东权益的思想意识，加强对公司和投资者的保护能力，本人还积极、认真地自学相关法律、法规和规章制度和独立董事履职所必备的知识，对公司法人治理结构和保护社会公众股东合法权益等方面有了更深的理解和认识。

五、其他工作

- 1、本人未发生提议召开董事会的情况；
- 2、本人未发生独立聘请外部审计机构和咨询机构的情况；
- 3、本人未发生提议聘用或解聘会计师事务所的情况。

六、本人联系方式

电子信箱：zzy63@sina.com

最后，感谢公司相关人员对本人工作的支持和配合。

独立董事：赵增耀

二〇二二年四月三十日